

## नेपाल विद्युत प्राधिकरण

प्रशासन सेवा, लेखा समुह, तह-८ सहायक निर्देशक पदको  
खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

द्वितीय पत्र: सेवा सम्बन्धी विस्तृत ज्ञान (१०० पुर्णाङ्क)

पत्र	विषय	पुर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	खण्ड	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या	प्रति प्रश्न अङ्कभार	समय
द्वितीय	सेवा सम्बन्धी (विस्तृत ज्ञान)	१००	४०	क	लामो उत्तर/ विश्लेषणात्मक समिक्षा	२	१५	३ घण्टा
					विश्लेषणात्मक समिक्षा/समस्या समाधान	१	२०	
				ख	लामो उत्तर/ विश्लेषणात्मक समिक्षा	२	१५	
					विश्लेषणात्मक समिक्षा/समस्या समाधान	१	२०	

खण्ड (क)

(२x१५=३०, १x२०=२०) - अङ्क ५०

१) लेखा प्रणाली र कार्यविधि (Accounting system and procedures)

- लेखाको अवधारणा र सिद्धान्तहरू (Concept and theory of accounting)
- नगद- एक्रुएलमा आधारित लेखाका प्रकारहरू (Cash & accrual basis accounting types)
- दोहोरो लेखा प्रणालीको सिद्धान्तहरू र सो सम्बन्धी खाताहरू (Principle of double entry book keeping system)
- सन्तुलन परीक्षण (Trial balance)
- लेखाको वर्गीकरण (Classification of accounts)
- लेखा सम्बन्धी विभिन्न शब्दावलीको ज्ञान (Knowledge of accounting terminologies)
- Chart of Accounts

२) लेखा प्रणालीका क्षेत्रहरूको चिनारी (Areas of accounting system)

- वित्तीय लेखांकन (Financial accounting)
- व्यवस्थापन लेखांकन (Management accounting)
- आमदानी लेखांकन (Income accounting)
- परियोजना लेखांकन (Project accounting)
- लागत लेखांकन र विश्लेषण (Cost accounting and Cost Analysis)

३) जिम्मेवारी लेखांकन (Responsibility accounting)

- लागत केन्द्र, मुनाफा केन्द्र, लगानी केन्द्र (cost Centre, Profit Centre, Investment Centre)
- ट्रान्सफर प्राइसिङ (Transfer pricing)
- Wheeling Charges

४) लेखांकन समायोजनहरू (Accounting adjustments)

- Accruals and Outstanding
- Adjustments

५) लेखांकन नीतिहरू (Accounting policies)

- हास कट्टी तथा नेपालमा यसको लेखाङ्कन तरिका (Depreciations and Recording in Nepalese Context)
- जिन्सी खर्च मूल्याङ्कन विधि (Valuation of Stook) : LIFO, FIFO, Simple Average and Weighted Average

६) वित्तीय विवरणहरू (Financial Statements)

- आय विवरण (Income Statement)
- वासलात (Balance sheet/ statement of financial position)
- नगद प्रवाह विवरण (Cash flow statement) : Activities in cash flow statement and decision making
- शेयर पूँजीमा भएको परिवर्तन (Statement of changes in equity)
- सम्भावित दायित्व (Contingent Liabilities)

खण्ड (ख)

(२x१५=३०, १x२०=२०)- अङ्क ५०

७) वित्तीय विवरण विश्लेषण:

- Liquidity Ratios
- Profitability Ratios
- Activity Ratios
- Leverage Ratios
- Ratios and decision making
- Use and Limitations of ratios
- BEP Analysis

८) बजेट तथा वित्तीय योजना (Budget and financial planning)

- बजेट तर्जुमा, कार्यान्वयन र नियन्त्रण (Budget formulation, implementation and control)
- वित्तीय योजना (Financial planning)
- संस्थागत योजना (Corporate Plan)
- पुँजिगत बजेट (Capital Budget)
- सञ्चालन सम्भार बजेट (Operation & Maintenance Budget)
- संयुक्त लगानी वित्त व्यवस्थापन (Consortium Investment/Joint Investment management)
- कार्यक्रम बजेट (Programmed Budgeting)
- शून्यमा आधारित बजेट (Zero Base Budgeting)

९) नियन्त्रण तथा लेखा परिक्षण (Controlling and auditing)

- अन्तिम लेखा परिक्षण (Final audit)
- आन्तरिक लेखा परीक्षण (Internal audit)
- आन्तरिक नियन्त्रण र यसका तरिकाहरू (Internal control and its methods)

- कार्यमूलक लेखा परीक्षण (Performance audit)
- व्यवस्थापन लेखा परीक्षण (Management audit)
- कर लेखा परीक्षण (Tax audit)
  - Tax Planning for Business & Employment
  - Differences between Financial Auditing & Tax Auditing
  - Tax Deducted at Source: Advance & Final/ Domestic vs International
- बेरुजु फर्स्योट (Irregularity settlement)
- जोखिममा आधारित लेखा परीक्षण (Risk Base Auditing)

#### १०) लेखा तथा लेखा परिक्षणमान:

- Nepal Financial Reporting Standards (NFRS):
  - Conversion of Financial Statements into NFRS Structure
  - NFRS 9, 10, 13 & 15
  - Nepal Accounting Standards (NASs): NASs 2, 7, 12, 16, 19, 20, 21, 23, 26, 28, 36 & 37
  - नेपाल लेखापरीक्षण मान (NSA)

#### ११) अन्य सान्दर्भिक विषयहरू :

- खरिद विधि: (Procurement Methods)
- खरिद व्यवस्थापन (Procurement Management): Cost Estimation, Technical Specification, Evaluation Criteria, Contract Management
- दातृ निकाय खरिद मार्गदर्शन (Procurement Guidelines or donor Agency like; WB, ADB, EU etc.)
- विद्युत वित्त व्यवस्थापनका नयाँ आयामहरू (New dimensions in Electricity Project fund management): Foreign Investment, BOT, BOOT, EPC, EPCF, Three pillar Policy
- कम्प्युटराइज्ड सूचना प्रणाली (Computerized information system)
- लेखा परिक्षण ऐन, २०४८ (Audit Act, 2048)
- आयकर ऐन, २०५८ र आयकर नियमावली, २०५९ (Income tax Act, 2058 & Rules, 2059)

#### १२) मुद्राको समय मूल्य (Time Value of Money) :

- मुद्राको वर्तमान मूल्य र भावी मूल्यबारे जानकारी
- व्याजदर र समय मूल्यको अन्तर सम्बन्ध

#### १३) लागत- परिमाण- मुनाफा विश्लेषण (Cost- Volume- Profit Analysis) सम्बन्धी सामान्य जानकारी

#### १४) पूँजीगत लगानी (Capital Budgeting) अवधारणा, आवश्यकता र मूल्याङ्कन विधि

क) नगद प्रवाहको अनुमान- Estimation of Cash Flow:

- नयाँ परियोजनाको खुद लगानी लागत (Net Investment Cost of New Project)
- वार्षिक खुद नगद प्रवाह (Annual net Cash Flow)

ख) पूजीगत लगानी मूल्याङ्कनका प्रकृयाहरू (Capital Budgeting Evaluation Method)

१) छुट रहित नगद प्रवाह तरिका (Non Discounted Cash Flow Method)

- Pay Back Period- लगानी फिर्ता अवधी
- Average Rate of Return- औषत आम्दानीदर

२) छुट सहित नगद प्रवाह तरिका (Discounted Cash Flow Method)

- Net Present Value (NPV)
- Profitability Index (PI)
- Internal Rate of Return (IRR)
- Cross- Over Rate Analysis
- Selection of Project based on profitability

१५) **Service Cost and Its Analysis:**

- Cost Types: Fixed Cost, semi variable Cost, Variable Cost, Marginal Cost
- Electricity Service Cost & Tariff Structure: Energy Base, Frequency Base, Active & Reactive Power Base, Customer Type, Cross Subsidies

१६) Fixed & Current Assets Management

१७) Human Resource Management (HRM) & its Functions,

- Successful Human Resource Planning: Job analysis; Job description, Job Specification, Job evaluation
- Performance management; Compensation management and benefits; Employee morale ethics and productivity

१८) Principles of Management/ Strategic Management & its Functions,

१९) Foreign Exchange Risk Management

